



PROGRAMME DE VEILLE 2026 DE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE SUR LES SOCIÉTÉS DU SBF 120

ALERTE N° 57 CONCERNANT NEXANS

Cette analyse est plus particulièrement destinée aux responsables de l'exercice des droits de vote dans les sociétés de gestion et/ou aux correspondants « gouvernement d'entreprise » de l'AFG.

L'AFG, qui a publié la version 2026 de ses « Recommandations sur le gouvernement d'entreprise », alerte sur les résolutions des assemblées générales des sociétés du SBF 120 contraires à ce code de gouvernement d'entreprise dans le cadre de son programme de veille. Ces analyses ne constituent en aucune manière des conseils en vote. Nous vous rappelons par ailleurs que l'exercice des droits de vote attachés aux titres figurant à l'actif des OPC s'inscrit dans la politique d'engagement actionnarial des sociétés de gestion.



NEXANS

DATE DE L'ASSEMBLEE GENERALE : 21 MAI 2026

RESOLUTIONS CONCERNEES PAR LES RECOMMANDATIONS DE L'AFG

- **RESOLUTION 15 : Politique de rémunération**

Analyse

La politique de rémunération présentée au vote des actionnaires prévoit la possibilité de rémunérations exceptionnelles « dans des circonstances très particulières (par exemple en raison de leur importance pour la Société, de l'implication qu'elles exigent et des difficultés qu'elles présentent) ».

La société fait valoir que celle-ci se trouve plafonnée par rapport à sa rémunération fixe.



Référence

Extrait des recommandations sur le gouvernement d'entreprise AFG version 2026 : II-C- 3

Le conseil (d'administration ou de surveillance), qui décide de la rémunération des dirigeants mandataires sociaux, est responsable de la publicité et de la transparence de la politique de rémunération de ces derniers.

Il doit communiquer aux actionnaires, s'agissant des personnes exerçant la fonction de dirigeant mandataire social, la philosophie et le raisonnement qui ont présidé à l'établissement de cette politique de rémunération, notamment le lien existant entre rémunération, performance et objectifs de performance.

L'AFG demande la transparence sur les montants, notamment la rémunération fixe sur l'année à venir, et sur toutes les formes et bases de calcul des rémunérations individuelles, directes ou indirectes, immédiates ou différées, par la société ou ses filiales, en France et à l'étranger, des dirigeants mandataires sociaux, y compris « stock-options » et actions gratuites (précisant ce qu'il en advient en cas de départ de l'entreprise), tout système de retraite (en précisant si celui-ci est identique à celui des autres cadres du groupe ou spécifique), indemnités de départ, avantages particuliers, ainsi que la rémunération globale versée aux dix personnes les mieux rémunérées exerçant des fonctions de direction.

La politique de rémunération ne devrait pas prévoir la possibilité d'une rémunération exceptionnelle.

- **RESOLUTION 18 : Attribution d'actions gratuites**

Analyse

Résolution autorisant l'attribution d'actions gratuites à hauteur de 0,75% du capital.

La pondération des critères de performance susceptibles de conditionner l'attribution d'actions gratuites n'étant pas communiquée, cette résolution n'est pas conforme aux recommandations de l'AFG.

Référence

Extrait des Recommandations sur le gouvernement d'entreprise AFG version 2026 : II-C 4-2

Les résolutions destinées à autoriser l'attribution d'actions gratuites à des salariés et/ou mandataires sociaux doivent intégrer des critères de performance explicites sur la base desquels seront attribuées lesdites actions afin que l'actionnaire puisse apprécier leur potentiel dilutif en conséquence.

Ces critères pourront être mentionnés dans la résolution ou dans les documents mis à disposition des actionnaires en vue de l'assemblée générale.



GOVERNANCE

1. Composition du conseil de NEXANS

Le conseil d'administration de NEXANS comportera, à l'issue de l'assemblée générale 80% de membres libres d'intérêts hors représentants des salariés, en conformité avec les recommandations de l'AFG (dans l'hypothèse où les résolutions correspondantes seraient acceptées).

| Présenté | Nom | Affiliation | Qualif AFG | Taux de présence | Genre | Age | Nat | Durée | Fin du mandat | Nombre mandats | | Comités | | |
|-------------------------------------|--|--|----------------------|------------------|-------|-----|-----|---------|---------------|----------------|----|---------|-----|-----|
| | | | | | | | | | | DG | Ad | Audit | Nom | Rem |
| | Jean Mouton | Président | Libre d'intérêts | 100% | M | 70 | FR | 7 | 2027 | 0 | 1 | | | |
| | Marc Grynberg | | Libre d'intérêts | 100% | M | 60 | BE | 9 | 2029 | 0 | 3 | M | | |
| | Tamara de Gruyter | | Libre d'intérêts | 92% | F | 54 | NL | 2 | 2028 | 1 | 1 | M | M | M |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Antonio Cammisecra | | Libre d'intérêts | Nouveau | M | 56 | IT | Nouveau | 2030 | 1 | 1 | | | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Thierry Fournier | | Libre d'intérêts | Nouveau | M | 55 | FR | Nouveau | 2030 | 0 | 1 | | | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Anne Lebel | Admin. Référent | Libre d'intérêts | 100% | F | 60 | FR | 9 | 2030 | 1 | 1 | | P | P |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Laura Bernardelli | | Libre d'intérêts | 92% | F | 56 | IT | 5 | 2030 | 0 | 1 | P | | |
| | Jane Basson | | Libre d'intérêts | 100% | F | 57 | FR | 6 | 2028 | 0 | 1 | | M | M |
| | Hubert Porte | Représentant d'actionnaire | Non libre d'intérêts | 92% | M | 61 | FR | 15 | 2027 | 0 | 1 | | | |
| | Riku Soininen | Représentant des salariés | Non libre d'intérêts | Nouveau | M | 44 | FI | Nouveau | 2028 | 0 | 1 | | | |
| | Angéline Afanoukoé | Représentant des salariés | Non libre d'intérêts | 100% | F | 55 | FR | 9 | 2029 | 0 | 1 | | | M |
| | Gwenaël Gilbert | Représentant des salariés actionnaires | Non libre d'intérêts | 100% | M | 44 | FR | 1 | 2029 | 0 | 1 | | | |
| | Bpifrance Participations SA, représentée par Karine Lenghart | Représentant d'actionnaire | Non libre d'intérêts | 100% | F | 53 | FR | 4 | 2027 | 0 | 2 | | M | M |

2. Spécificités

- Les statuts de la société NEXANS prévoient une limitation du droit de vote à 20% des droits de vote pour les opérations structurantes.



Je vous prie de croire, Madame, Monsieur, à l'expression de mes sentiments distingués.

Jérôme ABISSET

