

PROGRAMME DE VEILLE 2026 DE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE SUR LES SOCIÉTÉS DU SBF 120

ALERTE N° 53 CONCERNANT ARKEMA

Cette analyse est plus particulièrement destinée aux responsables de l'exercice des droits de vote dans les sociétés de gestion et/ou aux correspondants « gouvernement d'entreprise » de l'AFG.

L'AFG, qui a publié la version 2026 de ses « Recommandations sur le gouvernement d'entreprise », alerte sur les résolutions des assemblées générales des sociétés du SBF 120 contraires à ce code de gouvernement d'entreprise dans le cadre de son programme de veille. Ces analyses ne constituent en aucune manière des conseils en vote. Nous vous rappelons par ailleurs que l'exercice des droits de vote attachés aux titres figurant à l'actif des OPC s'inscrit dans la politique d'engagement actionnarial des sociétés de gestion.



ARKEMA

DATE DE L'ASSEMBLEE GENERALE : 21 MAI 2026

RESOLUTIONS CONCERNEES PAR LES RECOMMANDATIONS DE L'AFG

- **RESOLUTION 17 : Augmentation de capital sans DPS par placement privé**

Analyse

La résolution propose au vote une délégation de compétence à l'effet d'augmenter le capital sans DPS, à hauteur de 10% du capital par placement privé sans qu'il soit justifié de situations particulières.



Référence

Extrait des Recommandations sur le gouvernement d'entreprise AFG version 2026 : I-C-1-2

L'AFG n'est pas favorable aux augmentations de capital par placement privé, sauf justification de situations particulières formellement expliquées par la société émettrice (par exemple: augmentations de capital par placement privé limitée à des obligations convertibles).

- **RESOLUTION 20 : Option de sur allocation (green-shoe)**

Analyse

La résolution 20 permet de répondre à une demande additionnelle de participation aux augmentations de capital visées notamment dans la résolution 17 qui ne respecte pas elle-même les recommandations de l'AFG.

Référence

Extrait des Recommandations sur le gouvernement d'entreprise AFG version 2026 : I-C 1-2

L'AFG n'est pas favorable aux augmentations de capital par placement privé, sauf justification de situations particulières formellement expliquées par la société émettrice (par exemple: augmentations de capital par placement privé limitée à des obligations convertibles).



GOVERNANCE

1. Composition du conseil d'ARKEMA

Le conseil d'administration d'ARKEMA comportera, à l'issue de l'assemblée générale, 72,73% de membres libres d'intérêts en conformité avec les de l'AFG, hors représentants des salariés (dans l'hypothèse où la résolution correspondante serait acceptée).



| Présenté | Nom | Affiliation | Qualif AFG | Taux de présen ce | Genre | Age | Nat | Durée | Fin du mandat | Autres mandats | | Comités | | |
|-------------------------------------|--|--|----------------------|-------------------------|-------|-----|-----|-------|------------------|-------------------|----|---------|-----|-----|
| | | | | | | | | | | DG | Ad | Audit | Nom | Rem |
| | Thierry Le Hénaff | PDG | Non libre d'intérêts | 100% | M | 63 | FR | 20 | 2028 | 1 | 1 | | | |
| | Hélène Moreau-Leroy | Administrateur référent | Libre d'intérêts | 100% | F | 61 | FR | 11 | 2027 | 0 | 1 | | M | M |
| | Philippe Allart | Représentant des salariés | Non libre d'intérêts | 86% | M | 52 | FR | 2 | 2028 | 0 | 1 | | M | M |
| | Bpifrance Investissement représenté par Sébastien Moynot | Représentant d'actionnaire | Non libre d'intérêts | 100% | M | 54 | FR | 5 | 2029 | 0 | 3 | | | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Fonds Stratégique de Participations représenté par Isabelle Boccon-Gibod | Représentant d'actionnaire | Non libre d'intérêts | 100% | F | 58 | FR | 12 | 2030 | 0 | 3 | M | | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Nicolas Patalano | Représentant des salariés actionnaires (élection en concurrence) | Non libre d'intérêts | 100% | M | 55 | FR | 4 | 2030 | 0 | 1 | M | | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Uwe Michael Jakobs | Représentant des salariés actionnaires (élection en concurrence) | Non libre d'intérêts | - | M | | ALL | | 2030 | | | | | |
| | Susan Rimmer | Représentant des salariés | Non libre d'intérêts | 71% | F | 51 | UK | 6 | 2028 | 0 | 1 | | | |
| | Séverin Cabannes | | Libre d'intérêts | 100% | M | 67 | FR | 3 | 2027 | 0 | 2 | M | | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Marie-Ange Debon | | Libre d'intérêts | 100% | F | 60 | FR | 8 | 2030 | 0 | 2 | P | | |
| | Ilse Henne | | Libre d'intérêts | 86% | F | 53 | BE | 5 | 2029 | 1 | 2 | M | | |
| | Ian Hudson | | Libre d'intérêts | 100% | M | 69 | UK | 7 | 2027 | 0 | 1 | M | | |
| | Florence Lambert | | Libre d'intérêt | 100% | F | 53 | FR | 3 | 2027 | 0 | 3 | | | |
| | Thierry Pilenko | | Libre d'intérêts | 100% | M | 68 | FR | 5 | 2029 | 0 | 2 | | P | P |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Philippe Sauquet | | Libre d'intérêts | 100% | M | 68 | FR | 5 | 2030 | 0 | 1 | | M | M |



2. Spécificités

- Les statuts d'ARKEMA comportent des actions à droit de vote double sous condition de détention de deux ans.
- La société ne se conforme pas aux recommandations de l'AFG qui préconisent l'existence de deux comités distincts de rémunération et de sélection.
- Les résolutions 7 et A concernent l'élection en concurrence d'un administrateur représentant les salariés actionnaires. Un seul poste de représentant des salariés actionnaires étant à pourvoir au conseil, il est recommandé aux actionnaires de ne voter favorablement qu'à une seule résolution.



Je vous prie de croire, Madame, Monsieur, à l'expression de mes sentiments distingués.

Jérôme ABISSET

