



VB/cf - Div n° 6480_04

Paris, le 7 avril 2026

PROGRAMME DE VEILLE 2026 DE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE SUR LES SOCIÉTÉS DU SBF 120

ALERTE N° 16 CONCERNANT VEOLIA ENVIRONNEMENT

Cette analyse est plus particulièrement destinée aux responsables de l'exercice des droits de vote dans les sociétés de gestion et/ou aux correspondants « gouvernement d'entreprise » de l'AFG.

L'AFG, qui a publié la version 2026 de ses « Recommandations sur le gouvernement d'entreprise », alerte sur les résolutions des assemblées générales des sociétés du SBF 120 contraires à ce code de gouvernement d'entreprise dans le cadre de son programme de veille. Ces analyses ne constituent en aucune manière des conseils en vote. Nous vous rappelons par ailleurs que l'exercice des droits de vote attachés aux titres figurant à l'actif des OPC s'inscrit dans la politique d'engagement actionnarial des sociétés de gestion.



VEOLIA ENVIRONNEMENT

DATE DE L'ASSEMBLEE GENERALE : 23 AVRIL 2026

RESOLUTIONS CONCERNEES PAR LES RECOMMANDATIONS DE L'AFG

- **RESOLUTION 17 : Augmentation de capital sans DPS par placement privé**

Analyse

La résolution propose au vote une délégation de compétence à l'effet d'augmenter le capital sans DPS, à hauteur de 10% du capital par placement privé sans qu'il soit justifié de situations particulières.



Référence

Extrait des Recommandations sur le gouvernement d'entreprise AFG version 2026 : I-C-1-2

L'AFG n'est pas favorable aux augmentations de capital par placement privé, sauf justification de situations particulières formellement expliquées par la société émettrice (par exemple: augmentations de capital par placement privé limitée à des obligations convertibles).

- **RESOLUTION 20 : Option de sur allocation (green-shoe)**

Analyse

La résolution 20 permet de répondre à une demande additionnelle de participation aux augmentations de capital visées notamment dans la résolution 17 qui ne respecte pas elle-même les recommandations de l'AFG.

Référence

Extrait des Recommandations sur le gouvernement d'entreprise AFG version 2026 : I-C 1-2

L'AFG n'est pas favorable aux augmentations de capital par placement privé, sauf justification de situations particulières formellement expliquées par la société émettrice (par exemple: augmentations de capital par placement privé limitée à des obligations convertibles).



GOVERNANCE

1. Composition du conseil de VEOLIA ENVIRONNEMENT

Le conseil de surveillance de VEOLIA ENVIRONNEMENT comportera, à l'issue de l'assemblée générale 61,5% de membres libres d'intérêts hors représentants des salariés, en conformité avec les recommandations de l'AFG (dans l'hypothèse où les résolutions correspondantes seraient acceptées).



Présenté	Nom	Affiliation	Qualif AFG	Taux de présence	Genre	Age	Nat	Durée	Fin du mandat	Nombre mandats		Comités		
										DG	Ad	Audit	Nom	Rem
<input checked="" type="checkbox"/>	Antoine Frérot	Président Durée du mandat	Non libre d'intérêts	100%	M	67	FR	16	2030	0	1		M	
<input checked="" type="checkbox"/>	Estelle Brachlianoff	Directrice Générale	Non libre d'intérêts	100%	F	53	FR	4	2030	1	1			
	Maryse Aulagnon	Durée du mandat	Non libre d'intérêts	100%	F	76	FR	14	2027	0	1		M	M
	Franck Le Roux	Représentant des salariés	Non libre d'intérêts	100%	M	62	FR	8	2026	0	1	M		M
	Pavel Pása	Représentant des salariés	Non libre d'intérêts	100%	M	62	CZ	12	2026	0	1			
<input checked="" type="checkbox"/>	Jean- Christophe Taret	Représentant des salariés actionnaires	Non libre d'intérêts	Nouveau	M	56	FR	Nouveau	2030	0	1			
	Elena Salgado	Relations d'affaires	Non-Libre d'intérêts	100%	F	76	ES	1	2029	0	2			M
	Pierre-André de Chalendar	Administrateur réfèrent	Libre d'intérêts	100%	M	67	FR	5	2029	0	1		P	M
	Olivier Andriès		Libre d'intérêts	100%	M	63	FR	3	2027	1	1	M		P
	Véronique Bédague- Hamilius		Libre d'intérêts	100%	F	62	FR	3	2027	1	1	M		
	Isabelle Courville		Libre d'intérêts	87,5%	F	63	CA	11	2027	0	2		M	
	Pierre-André de Chalendar	Admin. Réfèrent	Libre d'intérêts	100%	M	67	FR	5	2029	0	1		P	M
	Guillaume Texier		Libre d'intérêts	100%	M	52	FR	10	2027	1	1	P		
	Julia Marton- Lefèvre		Libre d'intérêts	100%	F	80	FR	2	2028	0	1			
	Philippe Brassac		Libre d'intérêts	100%	M	66	FR	1	2029	0	2		M	
	Arnaud Caudoux		Libre d'intérêts	100%	M	55	FR	1	2029	1	3	M		
	Enric Amiguet i Rovira	Censeur												



2. Spécificités

- Les statuts de VEOLIA ENVIRONNEMENT comportent une limitation à 10% des droits de vote.
- Un censeur rémunéré siège au conseil.



Je vous prie de croire, Madame, Monsieur, à l'expression de mes sentiments distingués.

Jérôme ABISSET

