



AFG

BELUX | BE-LUX

**Approche des marchés
Executive summary**

**Yves TAMBOUR
CEO/Partner, FundGlobam**

2 octobre 2025

Sommaire

1. Chiffres clés
2. Marchés domestiques
3. Segmentation
4. Cadres réglementaires
5. Spécificités locales
6. Discussion



CHIFFRES CLÉS

Belgique, België, Belgien



AuM domestique UCITS : € 231,1 Md€

T2-2025/EFAMA

AuM domestique AIF : € 1,2 Md€

T2-2025/EFAMA

Mandats : AuM € 98 Md €

T4 2024/ BeAMA

Conseil : AuM € 83 Md €

T4 2024/ BeAMA

209 SGP actives

FSMA

4 796 fonds commercialisés (570 domestiques)

T2-2025/EFAMA, FSMA

Empreinte française: 17,39%

Luxembourg, Luxemburg



AuM domestique UCITS : € 4 789 Md€

T2-2025/EFAMA

AuM domestique AIF : € 998 Md€

T2-2025/EFAMA

Mandats : nc

T1 2024

Conseil : nc

T1 2024

1 080 SGP actives

FSMA

16 531 fonds commercialisés (13 404 domestiques)

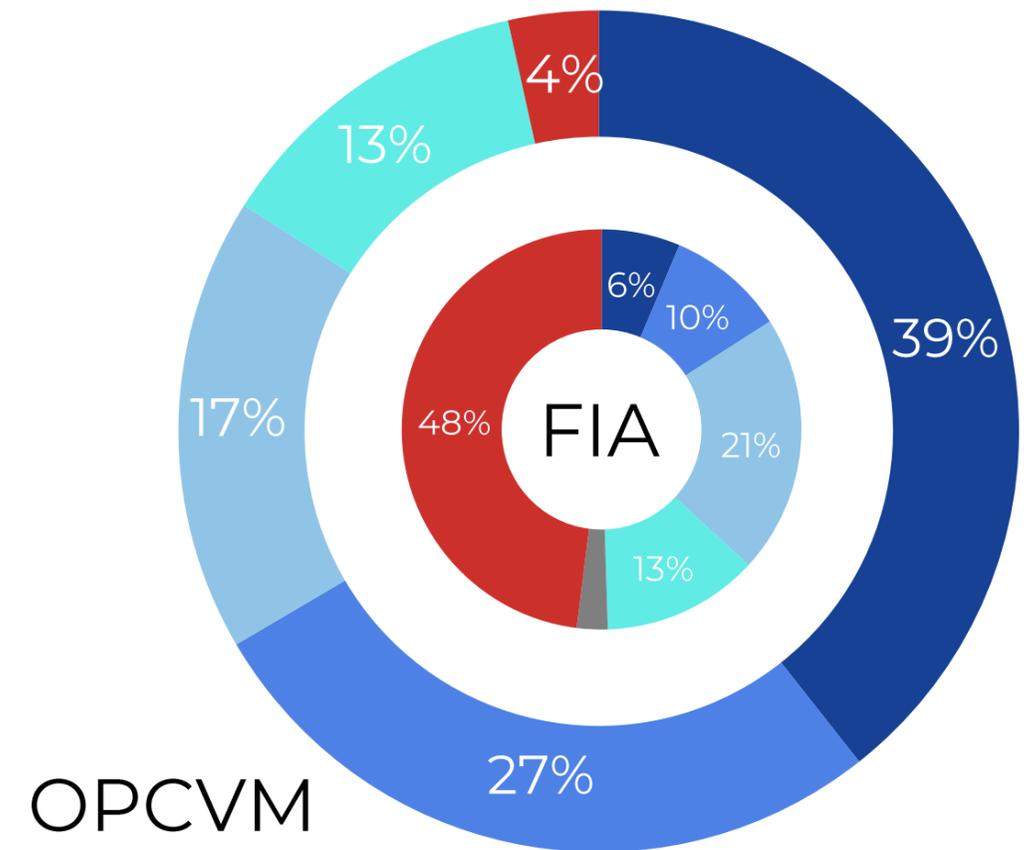
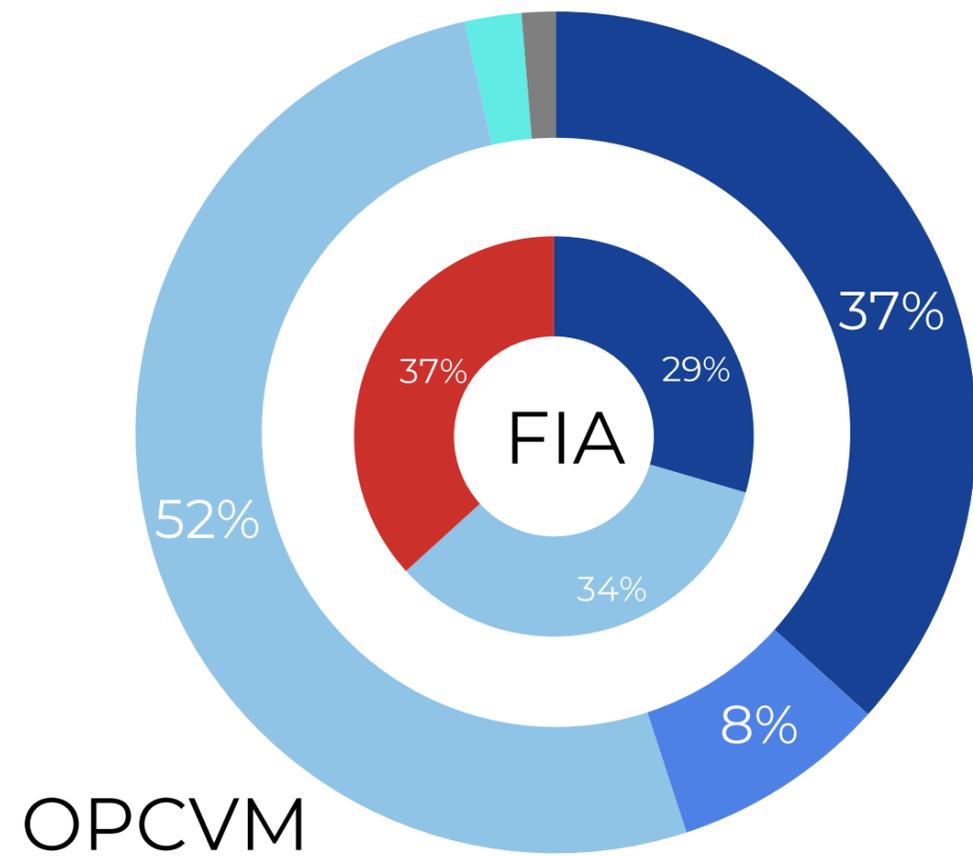
T2-2025/EFAMA, CSSF

Empreinte française: 13,16%

MARCHÉS DOMESTIQUES

 Belgique

 Luxembourg



■ Actions ■ Obligations ■ Mixtes ■ Monétaires ■ Garantis ■ Immobiliers ■ Autres

SEGMENTATION



MARCHE DE GESTION **DISTRIBUTION STRUCTURÉE**

Banques de détail
Plateformes de distribution en ligne
Banques privées (en ligne, *personal banking*, *premium banking*, *private banking*, gestion de patrimoine)
Assurances (branche 23)
Fonds de pension



HUB INTERNATIONAL **DISTRIBUTION OPPORTUNISTE**

Fonds de pension
Assurances
Banques privées
Family offices
Fonds de fonds

CADRES RÉGLEMENTAIRES

|  | OFFRE PUBLIQUE OPCVM | OFFRE NON-PUBLIQUE FIA AUX PROFESSIONNELS | OFFRE NON-PUBLIQUE FIA AU DETAIL |
|---|--|---|--|
| Investisseurs | Tous clients | Clients professionnels | Clients de détail |
| Produits | OPCVM | FIA français/EU/EEA FIA français/EU/EEA géré par un GFIA français/EU/EEA | FIA français/EU/EEA FIA français/EU/EEA géré par un GFIA français/EU/EEA |
| Marketing | Direct, Indirect, Internet | Direct, Indirect | Direct, Indirect, Internet |
| Agent local | Facilités UE | | Facilités UE |
| Documentation | Prospectus, DICIs/DICs, Rapports (semi-) annuels, VNI(s), Annonces légales, site internet | Mémorandum / Protocol de placement privé / prospectus, Rapports (semi-) annuels, information régulière/périodique | Prospectus, DICIs/DICs, Rapports (semi-) annuels, VNI(s), Annonces légales, site internet |
| Langue | BE : DE EN FR NL - DICi/DIC : DE FR NL LU : DE EN FR LU - DICi/DIC : DE FR LU | BE : DE EN FR NL LU : DE EN FR LU | BE : DE EN FR NL - DICi/DIC : DE FR NL LU : DE EN FR LU - DICi/DIC : DE FR LU |
| Autorisation | Passeport OPCVM (complet) | Passeport AIF/AIFM | Approbation régulateur |
| Coûts (DMCI) | BE : Medium + LU : Medium + | BE : Faible LU : Faible | BE : Élevé LU : Medium ++ |

SPÉCIFICITÉS LOCALES

Belgique

Luxembourg

| | | | |
|--|---|--|-------------------------------|
| FISCALITÉ INVESTISSEUR SGP ÉTRANGÈRE | PUBLICATION VNI BTIS | LABEL FEBELFIN | HUB INTERNATIONAL |
| PUBLICITÉ REGLEMENTATION AUTORISATION | LANGUES FLAMAND, FRANÇAIS (ALLEMAND) | PLACEMENT PRIVÉ & SOLLICITATION INVERSE | MARCHÉ OPPORTUNITÉS |

DISCUSSION

**CULTURES
LOCALES**

2 MARCHES
DIFFÉRENTS
MAIS
CONNECTÉS

**SEGMENTATION
DES MARCHES**

RETAIL VS INSTITS

ASSURANCES
WEALTH
MANAGEMENT

**RÉSEAU
DE DISTRIBUTION**

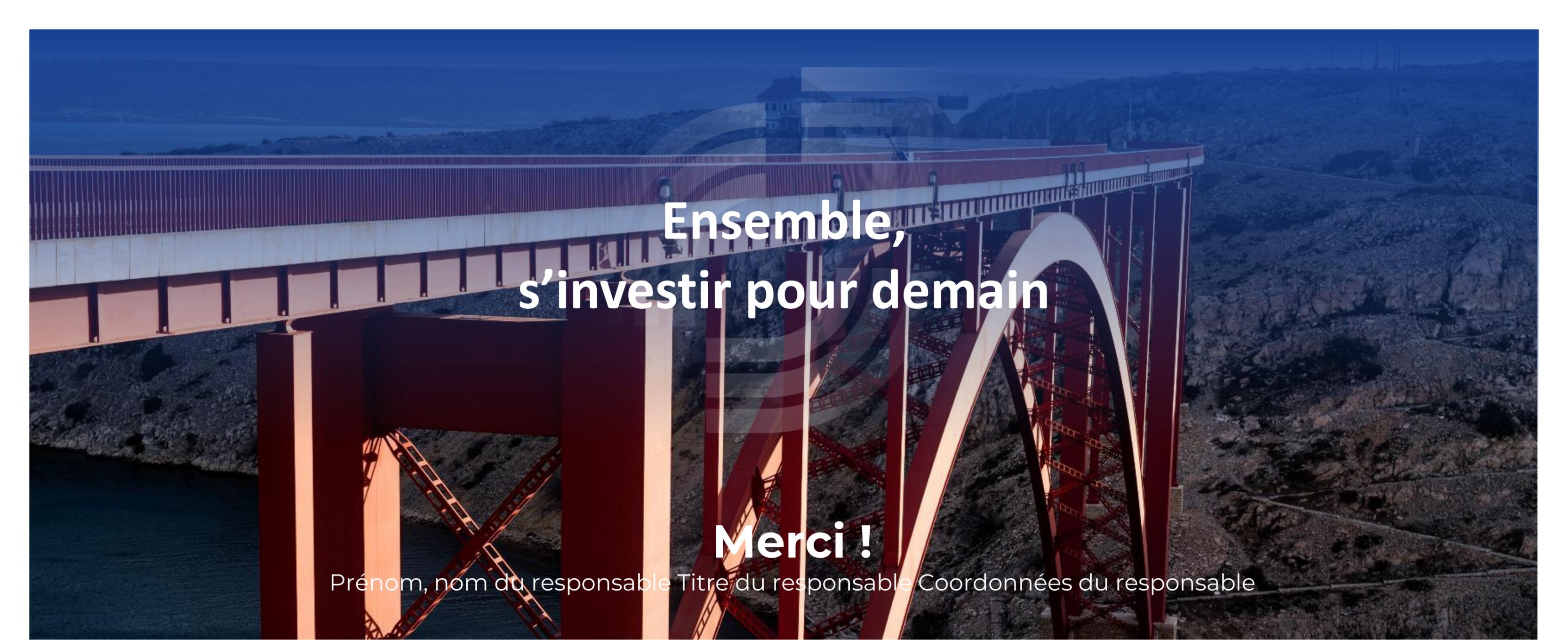
PLATEFORMES
B2B

PALTEFORMES
ASSURANTIELLES

COMPETITIVITE

ESG
VFM

FISCALITE



Ensemble,
s'investir pour demain

Merci !

Prénom, nom du responsable Titre du responsable Coordonnées du responsable

