



VB/cf - Div n° 6360_05

Paris, le 6 mai 2025

PROGRAMME DE VEILLE 2025 DE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE SUR LES SOCIÉTÉS DU SBF 120

ALERTE N° 63 CONCERNANT SAFRAN

Cette analyse est plus particulièrement destinée aux responsables de l'exercice des droits de vote dans les sociétés de gestion et/ou aux correspondants « gouvernement d'entreprise » de l'AFG.

L'AFG, qui a publié la version 2025 de ses « Recommandations sur le gouvernement d'entreprise », alerte sur les résolutions des assemblées générales des sociétés du SBF 120 contraires à ce code de gouvernement d'entreprise dans le cadre de son programme de veille. Ces analyses ne constituent en aucune manière des conseils en vote. Nous vous rappelons par ailleurs que l'exercice des droits de vote attachés aux titres figurant à l'actif des OPC s'inscrit dans la politique d'engagement actionnarial des sociétés de gestion.



SAFRAN

DATE DE L'ASSEMBLEE GENERALE : 22 MAI 2025

RESOLUTIONS CONCERNEES PAR LES RECOMMANDATIONS DE L'AFG

- **RESOLUTION 24 : Augmentation de capital sans DPS par placement privé**

Analyse

La résolution propose au vote une délégation de compétence à l'effet d'augmenter le capital sans DPS, à hauteur de 9,4% du capital par placement privé sans qu'il soit justifié de situations particulières.



Référence

Extrait des Recommandations sur le gouvernement d'entreprise version 2025 : I-C 1-2

L'AFG n'est pas favorable aux augmentations de capital par placement privé, sauf justification de situations particulières formellement expliquées par la société émettrice (par exemple : augmentations de capital par placement privé limitée à des obligations convertibles).

- **RESOLUTION 25 : Option de sur allocation (green-shoe)**

Analyse

La résolution 25 permet de répondre à une demande additionnelle de participation aux augmentations de capital visées notamment dans la résolution 24 qui ne respecte pas elle-même les recommandations de l'AFG.

Référence

Extrait des Recommandations sur le gouvernement d'entreprise version 2025 : I-C 1-2

L'AFG n'est pas favorable aux augmentations de capital par placement privé, sauf justification de situations particulières formellement expliquées par la société émettrice (par exemple : augmentations de capital par placement privé limitée à des obligations convertibles).



GOUVERNANCE

1. Composition du conseil de SAFRAN

Le conseil d'administration de SAFRAN comportera, à l'issue de l'assemblée générale 75% de membres libres d'intérêts hors représentants des salariés, en conformité avec les recommandations de l'AFG (dans l'hypothèse où les résolutions correspondantes seraient acceptées).



| Présenté | Nom | Affiliation | Qualif AFG | Taux de présence | Genre | Age | Nat | Durée | Fin du mandat | Nombre mandats | | Comités | | |
|-------------------------------------|-----------------------------------|--|-------------------------|---------------------|-------|-----|-----|---------|------------------|-------------------|----|---------|-----|-----|
| | | | | | | | | | | DG | Ad | Audit | Nom | Rem |
| | Ross McInnes | Président | Libre d'intérêts | 100% | M | 70 | AU | 10 | 2027 | 0 | 2 | | | |
| | Monique Cohen | Adm. réf. | Libre d'intérêts | 100% | F | 69 | FR | 12 | 2026 | 0 | 3 | | P | P |
| | Olivier Andriès | Directeur Général | Non libre d'intérêts | 100% | M | 63 | FR | 4 | 2027 | 1 | 1 | | | |
| | Anne Aubert | Représentant des salariés actionnaires | Non libre d'intérêts | 100% | F | 54 | FR | 5 | 2028 | 0 | 1 | | | |
| | Christèle Debarenne- Fievet | Représentant des salariés | Non libre d'intérêts | 100% | F | 57 | FR | 3 | 2023 | 0 | 1 | | M | M |
| | Céline Fornaro | Représentant de l'Etat | Non libre d'intérêts | 100% | F | 49 | FR | 2 | 2027 | 0 | 4 | M | M | M |
| | Ivan Hardouin | Représentant des salariés | Non libre d'intérêts | 100% | M | 50 | FR | 2 | 2027 | 0 | 1 | M | | |
| | Alexandre Lahousse | Représentant de l'Etat | Non libre d'intérêt | 78% | M | 49 | FR | 3 | 2027 | 0 | 1 | | | |
| | Patricia Bellinger | | Libre d'intérêts | 100% | F | 64 | US | 5 | 2028 | 0 | 1 | | M | M |
| | Fabrice Brégier | | Libre d'intérêts | 100% | M | 63 | FR | 2 | 2027 | 0 | 3 | | | |
| | Laurent Guillot | | Libre d'intérêts | 100% | M | 55 | FR | 6 | 2027 | 1 | 1 | P | | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Fabienne Lecorvaisier | | Libre d'intérêts | 89% | F | 62 | FR | 4 | 2029 | 0 | 2 | M | | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Patrick Pelata | | Libre d'intérêts | 100% | M | 69 | FR | 8 | 2029 | 0 | 1 | M | M | M |
| | Robert Peugeot | | Libre d'intérêts | 78% | M | 75 | FR | 7 | 2026 | 0 | 4 | M | | |
| | Pascale Dosda | Représentant des salariés actionnaires | Non libre d'intérêts | 100% | F | 63 | FR | 1 | 2028 | 0 | 1 | | | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Valérie Baudson | | Libre d'intérêts | Nouveau | F | 54 | FR | Nouveau | 2029 | 1 | 1 | | | |



2. Spécificités

- Les statuts de SAFRAN comportent des actions à droit de vote double sous condition de détention de deux ans.
- La société ne se conforme pas aux recommandations de l'AFG qui préconisent l'existence de deux comités distincts de rémunération et de sélection.
- Taux d'assiduité inférieur à 80% pour deux membres du conseil d'administration.



Je vous prie de croire, Madame, Monsieur, à l'expression de mes sentiments distingués.

Jérôme ABISSET

