



FAITS ET CHIFFRES 2025

L'INDUSTRIE FRANÇAISE
DE LA GESTION D'ACTIFS



AFG

Ensemble, s'investir
pour demain



Une industrie au service des épargnants, des investisseurs et de l'ensemble de l'économie

La gestion d'actifs française joue un rôle essentiel dans l'industrie financière européenne. En tant que leader du marché, elle soutient une croissance durable en investissant l'épargne des citoyens et des clients institutionnels. Véritable atout pour l'Europe, la gestion d'actifs française contribue directement au financement de l'économie européenne : plus de 70 % de ses investissements sont réalisés dans l'UE - un record.

Trait d'union entre l'épargne des ménages et le tissu économique local, elle répond aux besoins de financement à court, moyen et long terme des entreprises, quelle que soit leur taille. Ce panorama chiffré présente les indicateurs-clés du marché français et sa contribution centrale à la compétitivité de l'Union européenne.





LA FRANCE, LEADER EUROPÉEN DU MARCHÉ DE LA GESTION D'ACTIFS

A) CHIFFRES CLÉS

695 sociétés de gestion

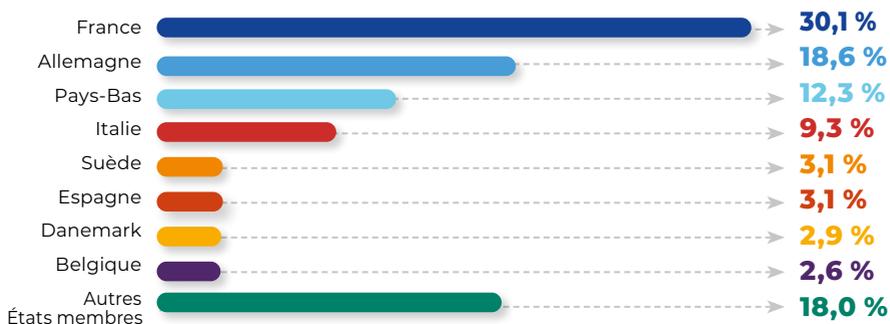
30% de parts de marché dans l'UE

74% des investissements réalisés en Europe

5 033 Mds€ encours sous gestion (70% fonds d'investissement, 30% mandats de gestion)

2 701 Mds€ encours Investissement Responsable selon la réglementation SFDR (Sustainable Finance Disclosure Regulation)

102 000 emplois en France directs et indirects



(Données à fin 2023 - Source : EFAMA)

Répartition des encours sous gestion en France



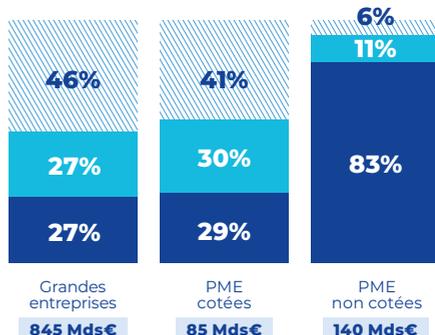
(Données à fin 2024 - Source : AFG)

B) DES INVESTISSEMENTS DIVERSIFIÉS POUR SOUTENIR LA CROISSANCE ÉCONOMIQUE

L'investissement en actions, moteur de la croissance des entreprises

• **1 070 Mds€**
investis en actions

• **60%**
investis dans l'UE



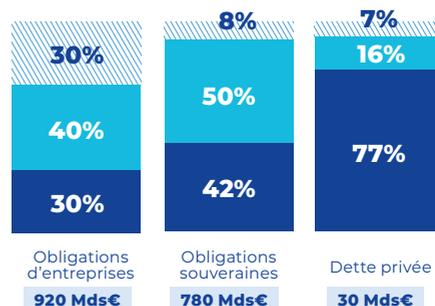
(Données à fin 2023 - Source : AFG)

■ France ■ UE (hors France) ▨ Hors UE

L'investissement obligataire, un soutien essentiel au financement public et privé en France et dans l'UE

• **1 750 Mds€**
investis en obligations

• **81%**
investis dans l'UE



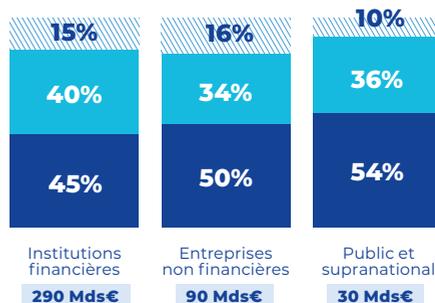
(Données à fin 2023 - Source : AFG)

■ France ■ UE (hors France) ▨ Hors UE

L'investissement en titres monétaires, source de liquidité pour l'économie

• **410 Mds€**
investis en titres monétaires

• **85%**
investis dans l'UE



(Données à fin 2023 - Source : AFG)

■ France ■ UE (hors France) ▨ Hors UE

Un engagement fort en faveur d'une finance plus responsable

■ **59%** des encours
(OPC et mandats) classifiés
"Article 8" or "Article 9"

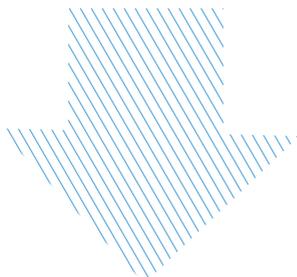
■ **2 701 Mds€**
d'encours Investissement Responsable
selon la réglementation SFDR

■ **73%** des encours IR détenus par des investisseurs institutionnels

(Données à fin 2024 - Source : AFG)

Des labels plébiscités

■ Label ISR	■ Autre label européen	■ Label Finansol	■ Label Greenfin
76% des fonds labellisés	27%	7%	4%



En complément :

dont fonds avec labels européens non français :

- Label Towards Sustainability : **88%**
- FNG Siegel : **10%**
- Label LuxFlag ESG : **9%**

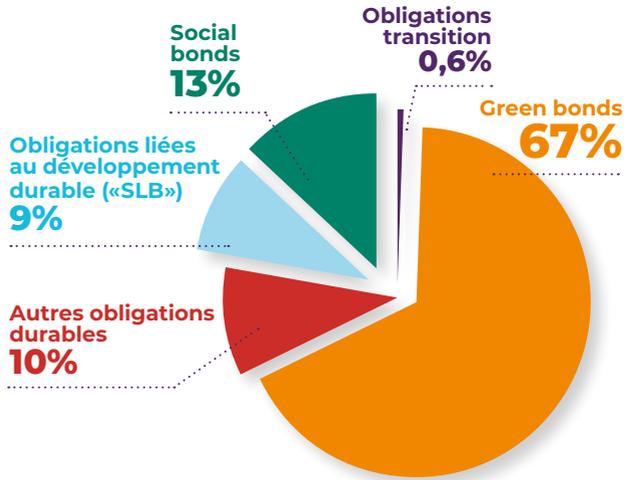
(Données à fin 2023 - Source : AFG)

La croissance des obligations durables

150 Mds€
d'encours d'obligations durables

+ 11%
vs fin 2022

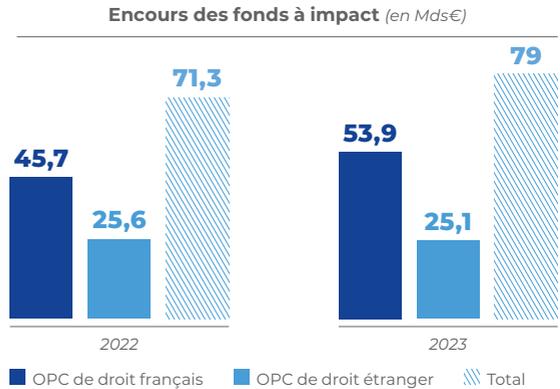
(Données à fin 2023 - Source : AFG)



La dynamique des fonds à impact

Fonds à impact
+ 11%
sur un an
79 Mds€
d'actifs sous gestion

(Données à fin 2023 - Source : AFG)



La transition environnementale est l'un des principaux défis auxquels est confrontée l'Union européenne.

Les investissements publics restent insuffisants pour couvrir les besoins de financement nécessaires. La mobilisation des capitaux privés est donc essentielle pour atteindre les objectifs ambitieux fixés par l'accord de Paris et le Greenddeal européen.

Forte de son engagement pour une économie plus durable et responsable, l'industrie française de la gestion d'actifs joue un rôle déterminant pour orienter efficacement l'épargne vers la transition dans toutes ses dimensions.



2. UNE INDUSTRIE AU SERVICE DE MILLIONS DE CLIENTS

La clientèle des gestionnaires d'actifs en France

- Investisseurs individuels

27% des actifs sous gestion

- Investisseurs institutionnels et entreprises

73% des actifs sous gestion

- Sociétés d'assurance et mutuelles

40%
des clients

- Banques et établissements financiers

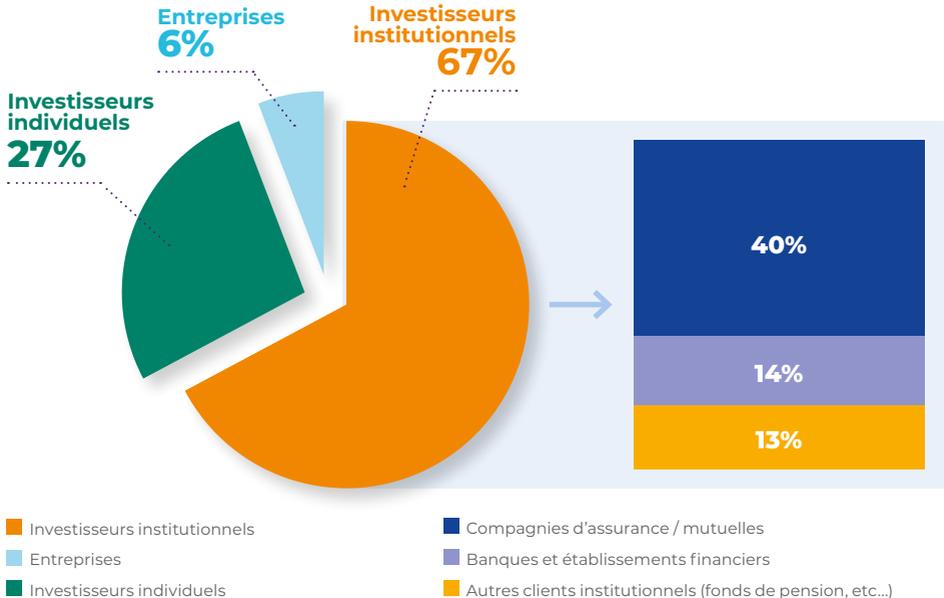
14%

- Caisses de retraite et fonds de pension

13%

- Entreprises

6%

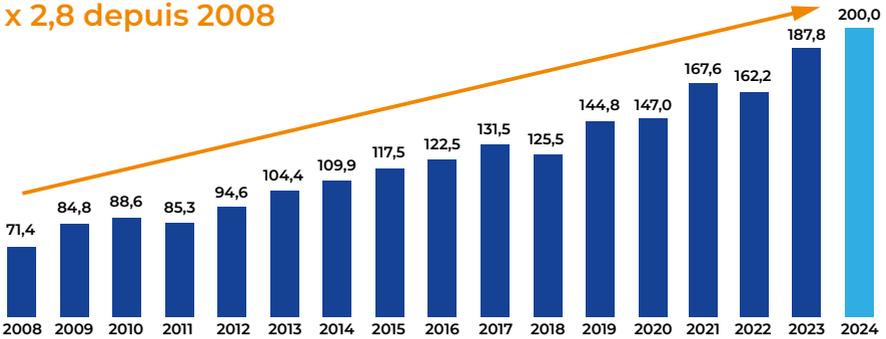


(Données à fin 2024 - Source : AFG)

Des encours d'épargne salariale à un niveau record

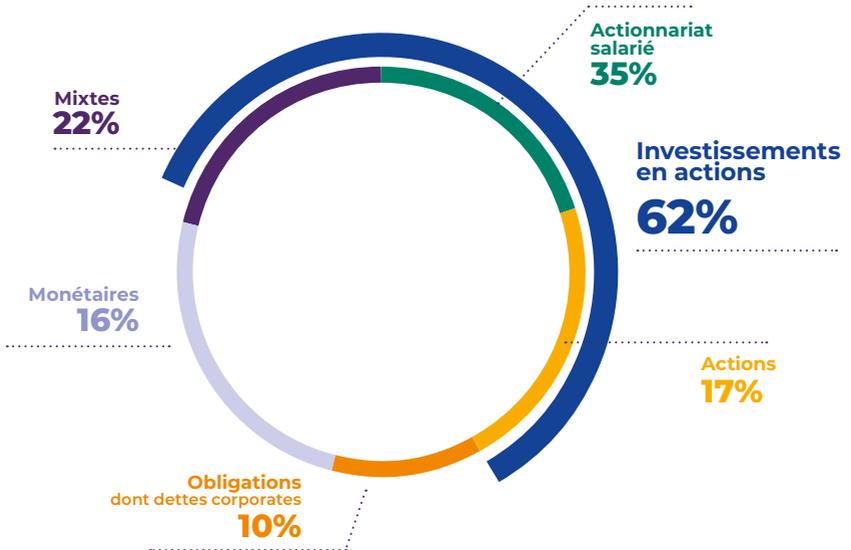
Évolution des encours d'épargne salariale et retraite depuis 2008 (en Mds€)

► x 2,8 depuis 2008



(Données à fin 2024 - Source : AFG)

Ventilation de l'encours selon les catégories de fonds d'épargne salariale

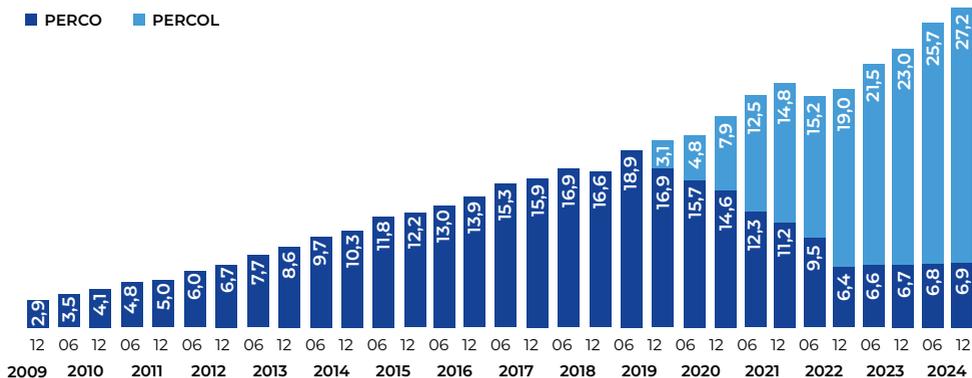


(Données à fin 2024 - Source : AFG)

Une forte croissance de l'épargne retraite collective

- **34 Mds€** d'encours d'épargne retraite (PER collectifs et PERCO)
- **+14,9%** vs 2023

Évolution des encours PER collectifs et PERCO (en Mds€)



(Données à fin 2024 - Source : AFG)

La gestion d'actifs française repose sur un cercle vertueux : elle crée de la valeur pour les investisseurs, particuliers et institutionnels, en finançant par les marchés les entreprises, leur croissance durable et leur compétitivité.

Toutefois, la participation des épargnants aux marchés des capitaux reste faible. L'incitation à l'épargne de long terme, sur le modèle de l'exemple réussi de l'épargne salariale et retraite, est prioritaire pour financer les projets de vie des citoyens et transformer l'épargne privée en investissement productif au bénéfice de tous les acteurs économiques de l'Union européenne.

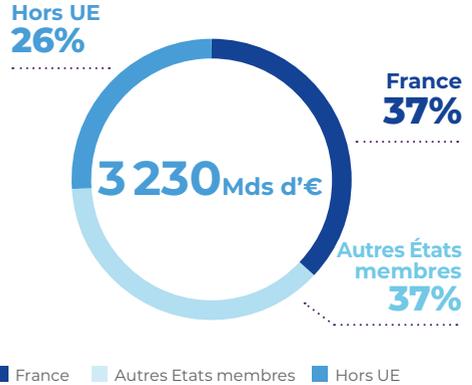


3. LA GESTION D'ACTIFS FRANÇAISE FINANCE L'ÉCONOMIE EUROPÉENNE

 **3/4 des investissements dirigés
vers l'Union européenne**

- **74%** des investissements dans l'UE*
 - » **37%** en France
 - » **37%** dans le reste de l'UE
- **26%** des investissements en dehors de l'UE

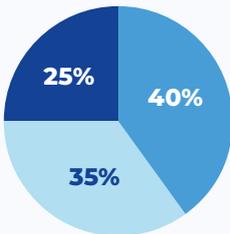
**sur un total de 3 230 Mds€ d'investissements directs analysés*



(Données à fin 2023 - Source : AFG)

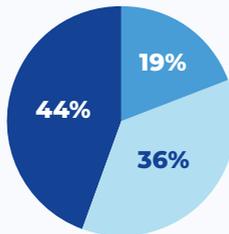
Financement par fonds propres :
stimuler les capacités
d'innovation

60% investis dans l'UE



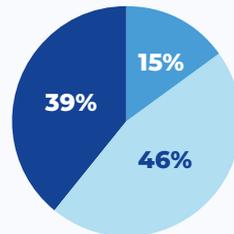
Financement obligataire :
soutien aux investissements
publics et privés

81% investis dans l'UE



Financement en actifs monétaires :
stabilité financière et liquidité
des entreprises

85% investis dans l'UE



■ France
■ UE (autres Etats membres)
■ Hors UE

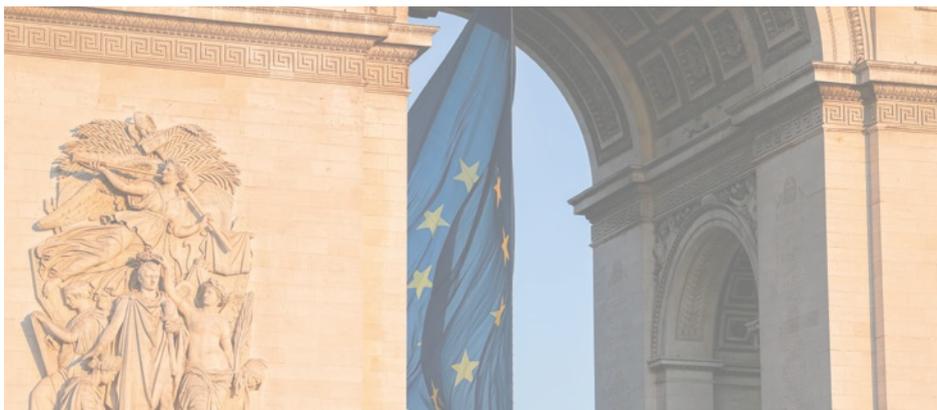
(Données à fin 2023 - Source : AFG)

Taux d'emprise de la gestion française sur les émissions des entreprises de l'UE

- **6%** d'actions cotées (flottant)
- **16%** d'obligations non financières
- **24%** des actifs monétaires des institutions financières

Dans un contexte de concurrence internationale accrue, la compétitivité de la gestion d'actifs française et européenne est une priorité pour que le secteur joue pleinement son rôle : trait d'union entre l'épargne des ménages et le financement des entreprises européennes, l'industrie contribue directement au développement économique de l'Union.

En offrant aux citoyens des solutions d'épargne de long terme et aux entreprises les moyens de financer leur croissance, d'innover et de créer des emplois, les gestionnaires d'actifs français sont moteurs dans la transformation d'une Europe durable, compétitive et souveraine.



Conclusion

Depuis 60 ans, l'Association Française de la Gestion Financière (AFG) rassemble les sociétés de gestion dans toute leur diversité : sociétés entrepreneuriales, filiales de groupes bancaires ou d'assurance.

Elle représente tout un écosystème financier, activement engagé pour répondre collectivement à un objectif : renforcer la compétitivité de la gestion d'actifs européenne pour mieux répondre aux enjeux d'autonomie stratégique de l'Union européenne et financer notre avenir commun.



A propos de l'AFG

L'Association Française de la Gestion financière (AFG) représente et promeut l'utilité de la gestion d'actifs pour l'avenir de notre pays. Elle regroupe plus de 400 membres, dont environ 330 sociétés de gestion, qui gèrent 90 % des encours sous gestion en France. Au total, ce sont 5 000 milliards d'euros d'épargne qui sont orientés vers le financement des entreprises et la transformation de notre économie – un montant qui fait de la France le leader de la gestion d'actifs de l'Union européenne.

L'AFG soutient le développement de la gestion d'actifs française au bénéfice des épargnants, des investisseurs et des entreprises. L'AFG s'investit pour une réglementation stable, efficace et compétitive, avec un engagement fort : permettre aux épargnants de financer leurs projets de vie tout en mobilisant l'épargne privée vers les entreprises qui se transforment.

Avenue des Arts 56, 1000 Bruxelles
41 rue de la Bienfaisance, 75008 Paris



www.afg.asso.fr

