



# Normalisation du reporting ESG des émetteurs

Mercredi 25 mai 2022  
9h30-11h00



# Reporting ESG des émetteurs

## Introduction



Eric Pinon



Président de l'AFG



Ensemble, s'investir  
pour demain

# Normalisation du reporting ESG des émetteurs

- 1. Rappel du contexte panorama européen** : contenu de la directive, discussions parlementaires, calendrier
- 2. Présentation de l'architecture des standards** : architecture des standards EFRAG et liens SFDR / CSRD
- 3. Prospective** : consultation EFRAG et organisation AFG



# Reporting ESG des émetteurs

## Rappel du contexte panorama européen Calendrier et cadre de référence



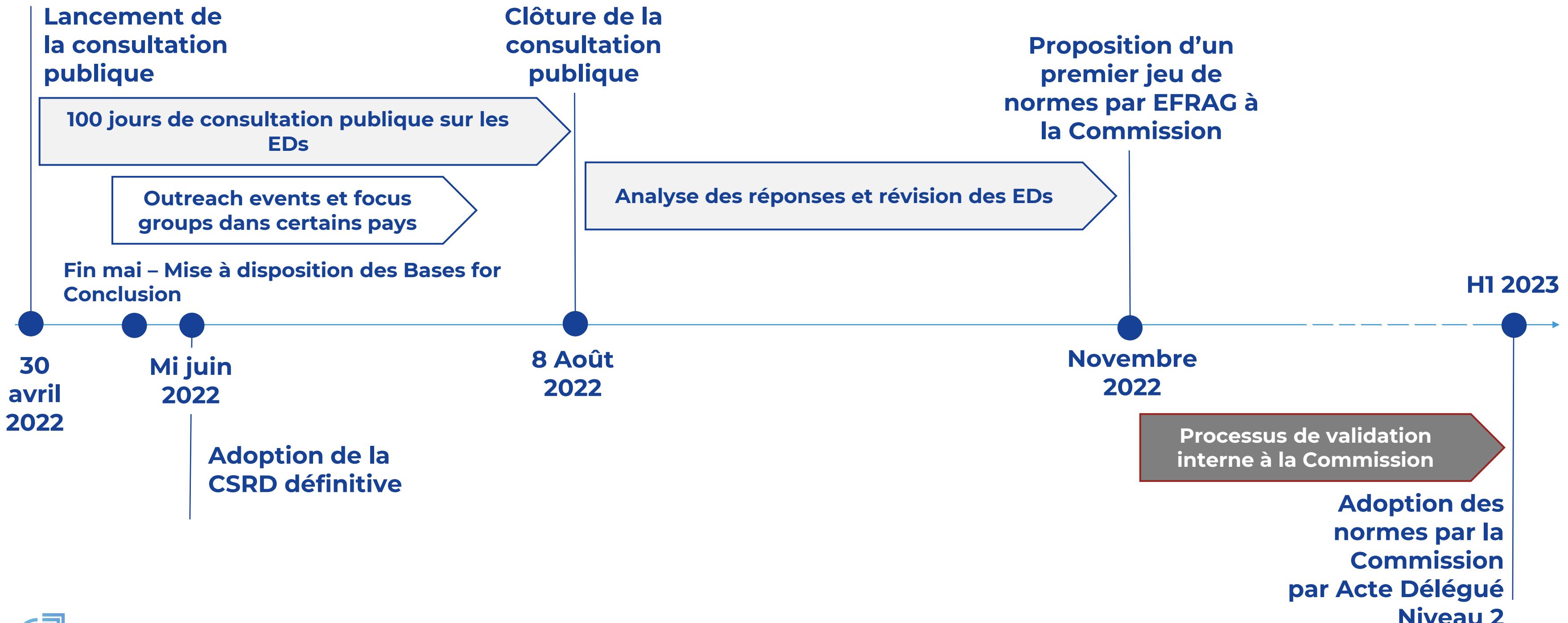
Patrick de Cambourg  
Président de l'Autorité  
des Normes Comptables



# 1. Rappel du contexte – point sur la CSRD

# LANCEMENT DE LA CONSULTATION PUBLIQUE EFRAG SUR UN PREMIER JEU DE NORMES ESRS

Une étape critique du processus d'adoption des normes européennes de reporting de durabilité



# LES FONDAMENTAUX DE LA NORMALISATION DU REPORTING DE DURABILITÉ EN EUROPE

## Cadre posé par la proposition de directive CSRD d'Avril 2021

- **Une approche « rule-based » ou prescriptive**
  - Destinée à améliorer la qualité de l'information de durabilité : pertinence, image fidèle, comparabilité, caractère vérifiable et compréhensible
- **Double matérialité servant les besoins de toutes les parties prenantes**
  - Matérialité financière – approche investisseurs
  - Matérialité d'impact – approche autres parties prenantes
- **Trois couches complémentaires d'informations**
  - Informations communes à tous les secteurs
  - Informations spécifiques à certains secteurs
  - Informations spécifiques à l'entité
- **Couvrant toutes les dimensions ESG...**
  - Environnement, dont climat mais aussi biodiversité, pollution, eau et économie circulaire
  - Social et Gouvernance
- **S'appuyant sur les meilleures pratiques et usages reconnus des initiatives internationales**

LePointsur



Reporting ESG des émetteurs

# Présentation de l'architecture des standards

## Architecture et lien SFDR / CSRD



**AFG**

Ensemble, s'investir  
pour demain



Patrick de Cambourg

Président de l'Autorité  
des Normes Comptables



Maud Gaudry

Partner - Global  
Sustainability Services,  
Mazars

# DES FONDAMENTAUX REFLETÉS DANS L'ARCHITECTURE MÊME DES NORMES ESRS

**Reposant sur 3 concepts clé interconnectés**



**En double matérialité: financière et d'impact**

# UN PREMIER JEU COMPRENANT 13 *EXPOSURE DRAFTS* Couvrant les 3 sujets ESG et les 3 dimensions sous l'angle *sector-agnostic* et *entity-specific*

**Deux normes transversales** traitent des principes généraux de reporting en référentiel ESRS et des obligations de reporting communes à tous les sujets ESG

- ESRS 1 – Principes généraux
- ESRS 2 – Général, stratégie, gouvernance et analyse de matérialité

**L'Environnement** couvre 5 sous-sujets reflétant les 6 objectifs environnementaux couverts par la Taxonomie

- ESRS E1 – Changement climatique (atténuation et adaptation)
- ESRS E2 – Pollution
- ESRS E3 – Eau et ressources marines
- ESRS E4 – Biodiversité et écosystèmes
- ESRS E5 – Utilisation des ressources et économie circulaire

**Le Social** couvre l'ensemble de la chaîne de valeur, organisée selon 4 segments :

- ESRS S1 – Les travailleurs sous contrôle direct de l'entité
- ESRS S2 – Les travailleurs dans la chaîne de valeur
- ESRS S3 – Les communautés affectées
- ESRS S4 – Les consommateurs et utilisateurs finaux

**La Gouvernance** couvre 2 aspects (qui ne sont pas spécifiques à la gouvernance propre aux sujets de durabilité mais transversaux à l'entreprise, en tant qu'aspects d'une saine gouvernance d'ensemble)

- ESRS G1 – Gouvernance, gestion des risques et contrôle interne
- ESRS G2 – Conduite des affaires

# ESRS 1

## General provisions

### 1. Reporting under ESRS

### 2. Applying CSRD concepts

### 3. Disclosure principles

### 4. Basis for preparing and presenting sustainability information

### 5. Providing linkage with other parts of corporate reporting

### 6. Structure of the sustainability statements

### Application provisions

**Aucun Disclosure Requirement (DR) mais**

**Chapitre 1:** une introduction à l'architecture et aux concepts clé de l'approche ESRS, notamment l'approche « rule-based » et la combinaison des 3 strates d'information « sector-agnostic, sector-specific, entity-specific »

**Chapitre 2:** des instructions sur la façon de mettre en œuvre certaines notions clé imposées par la CSRD, à utiliser notamment dans le choix de l'information « entity-specific » quand elle est nécessaire (i.e. quand un aspect matériel pour l'entreprise n'est pas couvert par une norme

**Chapitre 3:** trois principes généraux de reporting, repris pour chaque sujet ESG, par les normes thématiques pour prescrire les obligations de reporting liées aux aspects de « mise en œuvre » (politiques, objectifs, plan d'actions et moyens alloués)

**Chapitre 4:** Instructions générales à suivre pour inclure les sujets suivants dans le reporting de durabilité (principes généraux de présentation de l'information

**Chapitre 5:** des instructions afin d'éviter la duplication d'information quand elle est déjà donnée dans d'autres éléments du reporting corporate et comment organiser clairement la navigation au sein de ces différents éléments

**Chapitre 6:** des instructions sur le contenu et la présentation des états de durabilité

## 10 Disclosure Requirements Généraux

- **DR 2-GR1** – General characteristics of the sustainability reporting of the undertaking ISSB

Informations générales sur le périmètre couvert par le reporting de durabilité et l'option de présentation retenue

- **DR 2-GR2** – Sector(s) of activity SFDR / 1-4, 14 SFDR + / 2-9
- **DR 2-GR3** – Key features of the value chain
- **DR 2-GR4** – Key drivers of the value creation

Informations destinées à décrire la « fiche d'identité » de l'entité pour éclairer le contexte dans lequel se dessinent ses enjeux de durabilité

L'objectif ici est de faciliter la lecture de l'information de durabilité en la rattachant à la réalité de sa stratégie et de son organisation

- **DR 2-GR 5** – Using approximations on disclosure related to boundary and value chain
- **DR 2-GR6** – Disclosing on significant estimation uncertainty
- **DR 2-GR7** – Changes in preparation and presentation
- **DR 2-GR8** – Prior period errors
- **DR 2-GR9** – On other sustainability reporting pronouncements
- **DR 2-GR10** – General statement of compliance

Sujets et concepts similaires à ceux utilisés dans les cadre de l'information financière

## 4 Disclosure Requirements sur la stratégie et le modèle d'affaires

- **DR 2-SBM1:** overview of strategy and business model
- **DR 2-SBM2:** views, interests and expectations of stakeholders
- **DR 2-SBM3:** interaction of impacts and the undertaking' strategy and business model
- **DR 2-SBM4:** interaction of risks and opportunities and the undertaking' strategy and business model

ISSB

US SEC

## 5 Disclosure Requirements sur la gouvernance de la durabilité

- **DR 2-GOV1:** roles and responsibilities of the administrative, management and supervisory bodies ISSB      US SEC
- **DR 2-GOV 2:** information of administrative, management and supervisory bodies about sustainability matters ISSB      US SEC
- **DR 2-GOV 3:** sustainability matters addressed by the undertaking's administrative, management and supervisory bodies
- **DR 2-GOV 4:** integration of sustainability strategies and performance in incentive schemes ISSB      US SEC
- **DR 2-GOV 5:** statement of due diligence SFDR + / 3-10

## 3 Disclosure Requirements sur l'analyse de matérialité

- **DR 2-IRO 1** – description of the processes to identify material sustainability impacts, risks and opportunities US SEC
- **DR 2-IRO 2** – outcome of the undertaking's assessment of material sustainability impacts, risks and opportunities as identified by reference to and in compliance with sector-agnostic and sector-specific level ESRS ISSB\*      US SEC\*
- **DR 2-IRO 3** – outcome of the undertaking's assessment of material sustainability impacts, risks and opportunities that are not covered by an ESRS (entity-specific level) ISSB\*      US SEC\*

## ARCHITECTURE TYPE DU STANDARD THEMATIQUE

Disclosure Requirement(s) – ou Application Guidance – **venant compléter/préciser ESRS 2** sur les aspects

- stratégie,
- gouvernance et
- analyse de matérialité

Disclosure Requirement(s) **venant opérationnaliser les Disclosure Principles d'ESRS 1** sur

- les politiques
- les objectifs
- les plans d'action, et
- les ressources mises en oeuvre

Disclosure Requirement(s) **prescrivant les indicateurs de mesure de la performance** permettant de suivre les progres par rapport aux politiques et objectifs décrits par les DRs précédents

**ESRS E1**  
**Climate change (1/2)**

**1 Disclosure Requirement complétant et Application Guidance (AG) précisant les DRs d'ESRS 2 pour le sujet Climate change**

- **DR E1-1** – Transition plan for climate change mitigation ISSB US SEC
- **AG on ESRS 2-SBM4: Resilience** of strategy and business model ISSB US SEC
- **AG on ESRS 2-GOV 4**: Climate-related **remuneration** & Internal **carbon pricing** schemes
- **AG on ESRS 2-IRO 1 and 2**: material climate-related **impacts, risks and opportunities** ISSB\* US SEC\*

**3 Disclosure Requirements liés aux aspects Policies, targets, action plans and resources**

- **DR E1-2 – Policies** implemented to manage climate change mitigation and adaptation
- **DR E1-3** – Measurable **targets** for climate change mitigation and adaptation SFDR+ / 2-4 ISSB
- **DR E1-4** – Climate change mitigation and adaptation **action plans and resources** ISSB\*\*

## 13 Disclosure Requirements liés à la mesure de la performance

### 2 DRs sur l'énergie

- **DR E1-5:** Energy **consumption & mix** SFDR / 1-5 & SFDR + / 2-5
- **DR E1-6:** Energy **intensity per revenue** SFDR / 1-6

### 8 DRs sur les GHG emissions / removals

- **DR E1-7:** Scope 1 GHG emissions SFDR / 1-1 ISSB US SEC
- **DR E1-8:** Scope 2 GHG emissions SFDR / 1-1 ISSB US SEC
- **DR E1-9:** Scope 3 GHG emissions SFDR / 1-1 ISSB US SEC
- **DR E1-10:** Total GHG emissions SFDR / 1-1&2
- **DR E1-11:** GHG intensity per net turnover SFDR / 1-3 ISSB US SEC
- **DR E1-12:** GHG removals
- **DR E1-13:** Carbon credits ISSB US SEC
- **Optional DR E1-14:** Avoided GHG emissions from products and services

### 3 DRs sur les Financial effects

- **DR E1-15:** Financial effects **from physical risks** ISSB US SEC
- **DR E1-16:** Financial effects **from transition risks** ISSB US SEC
- **DR E1-17:** Financial effects **from opportunities** ISSB US SEC
- **Taxonomy Regulation :** référence aux obligations de reporting “Article 8”

## **Application guidance précisant les DRs d'ESRS 2 pour le sujet Pollution**

- **AG on ESRS 2-SBM 4: Resilience** of strategy and business model
- **AG on ESRS 2-IRO 1 and 2:** material pollution-related **impacts, risks and opportunities**

## **3 Disclosure Requirements liés aux aspects Policies, targets, action plans and resources**

- **DR E2-1** – Policies implemented to prevent and control pollution
- **DR E2-2** – Measurable targets for pollution
- **DR E2-3** – Pollution action plans and resources

## **4 Disclosure Requirements liés à la mesure de la performance**

- **DR E2-4** – Pollution of air, water and soil SFDR + / 1-1,2&3
- **DR E2-5** – Substances of concern and most harmful substances
- **DR E2-6** – Pollution-related incidents and deposit impacts and risks, and financial exposure to the undertaking
- **DR E2-7** – Potential financial effects from pollution-related impacts, risks and opportunities
- **Taxonomy Regulation** - référence aux obligations de reporting “Article 8”

## ESRS E3

### Water and marine resources

#### Application guidance précisant les DRs d'ESRS 2 pour le sujet Water and marine resources

- **AG on ESRS 2-IRO 1 and 2:** Water and marine resources-related **impacts, risks and opportunities**

#### 3 Disclosure Requirements liés aux aspects Policies, targets, action plans and resources

- **DR E3-1: Policies** implemented to manage water and marine resources SFDR + /2-6
- **DR E3-2: Measurable targets** for water and marine resources
- **DR E3-3: Water and marine action plans and resources**

#### 4 Disclosure Requirements liés à la mesure de la performance

- **DR E3-4:** Water management performance SFDR/1-8 & SFDR + /2-6
- **DR E3-5:** Water intensity performance SFDR + /2-6
- **DR E3-6:** Marine resources-related performance
- **DR E3-7:** Potential financial effects from water and marine resources-related impacts, risks and opportunities
- **Taxonomy regulation** - référence aux obligations de reporting “Article 8”

**ESRS E4**  
**Biodiversity and ecosystems**

**1 Disclosure Requirement complétant et Application Guidance précisant les DRs d'ESRS 2 pour le sujet Biodiversity and ecosystems**

- **DR E4-1** – Transition plan in line with the targets of no net loss by 2030, net gain from 2030 and full recovery by 2050
- **AG on ESRS 2-SBM 4: Resilience** of strategy and business model
- **AG on ESRS 2-IRO 1, 2 and 3:** Biodiversity and ecosystems **-related impacts, risks and opportunities**

SFDR / 1-7

SFDR + / 2-10, 11, 12, 14 15

**3 Disclosure Requirements liés aux aspects Policies, targets, action plans and resources**

- **DR E4-2 – Policies** implemented to manage biodiversity and ecosystems
- **DR E4-3 – Measurable targets** for biodiversity and ecosystems
- **DR E4-4** – Biodiversity and ecosystems **action plans and resources**

**6 Disclosure Requirements liés à la mesure de la performance**

- **DR E4-5** – Pressure metrics
- **DR E4-6** – Impact metrics
- **DR E4-7** – Response metrics
- **DR E4-8** – Biodiversity-friendly consumption and production metrics
- **DR E4-9** – Biodiversity offsets
- **DR E4-10** – Potential financial effects from biodiversity-related impacts, risks and opportunities
- **Taxonomy Regulation** - référence aux obligations de reporting “Article 8”

**ESRS E5**  
**Resource use and circular economy**

**Application guidance précisant les DRs d'ESRS 2 pour le sujet Resource use and circular economy**

- **AG on ESRS 2 SBM 3 and SBM 4** on the integration of resource use and circular economy in the business model
- **AG on ESRS 2-IRO 1 and 2:** on impacts, risks and opportunities

**3 Disclosure Requirements liés aux aspects Policies, targets, action plans and resources**

- **DR E5-1 – Policies** implemented to manage resource use and circular economy
- **DR E5-2** – Measurable **targets** for resource use and circular economy
- **DR E5-3** – Resource use and circular economy **action plans**

**6 Disclosure Requirements liés à la mesure de la performance**

- **DR E5-4** – Resource inflows
- **DR E5-5** – Resource outflows
- **DR E5-6** – Waste SFDR / 1-9 SFDR + / 2-13
- **DR E5-7** – Resource use optimisation
- **DR E5-8** – Circularity support
- **DR E5-9** – Financial effects from resource use and circular-economy-related impacts, risks and opportunities
- **Taxonomy Regulation** - référence aux obligations de reporting “Article 8”

**ESRS S1**  
**Own Workforce (1/2)**

## **Application Guidance précisant les DRs d'ESRS 2 pour le sujet Own Workforce**

- **AG on ESRS 2 SBM 2** on the views, interests, rights and expectations of stakeholders
- **AG on ESRS 2 SBM 3** on the interaction between material impacts and the strategy and business model
- **AG on ESRS 2 SBM 4** on the interaction between material risks and opportunities and the strategy and business model
- **AG on ESRS 2 IRO 2 and 3** on the assessment of material sustainability impacts, risks and opportunities

SFDR+ / 3-12, 13

## **6 Disclosure Requirements liés aux aspects procédures, objectifs, pans d'actions et ressources**

- **DR S1-1** – Policies related to own workforce
- **DR S1-2** – Processes for engaging with own workers and workers' representatives about impacts
- **DR S1-3** – Channels for own workers and workers' representatives to raise concerns
- **DR S1-4** – Targets related to managing material negative impacts, advancing positive impacts, and managing material risks and opportunities
- **DR S1-5** – Taking action on material impacts on own workforce and effectiveness of those actions
- **DR S1-6** – Approaches to mitigating material risks and pursuing material opportunities related to own workforce

SFDR / 1-11 SFDR+ / 3-1, 9, 11

## **20 Disclosure Requirements liés à la mesure de la performance**

### **2 Disclosure Requirements généraux**

- **DR S1-7** – Characteristics of the Undertaking's Employees
- **DR S1-8** – Characteristics of non-employee workers in the undertaking's own workforce

**7 Disclosure Requirements relatifs aux conditions de travail**

- **DR S1-9** – Training and skills development indicators
- **DR S1-10** – Coverage of the health and safety management system
- **DR S1-11** – Performance of the health and safety management system SFDR + / 3-2,3
- **DR S1-12** – Working hours
- **DR S1-13** – Work-life balance indicators
- **DR S1-14** – Fair remuneration
- **DR S1-15** – Social security eligibility coverage

**5 relatifs à l'égalité des chances**

- **DR S1-16** – Pay gap between women and men SFDR / 1-16
- **DR S1-17** – Annual total compensation ratio SFDR + / 3-8
- **DR S1-18** – Discrimination incidents related to equal opportunities SFDR + / 3-5, 7
- **DR S1-19** – Employment of persons with disabilities
- **DR S1-20** – Differences in the provision of benefits to employees with different employment contract types

**6 relatifs aux autres droits du travail**

- **DR S1-21** – Grievances and complaints related to other work-related rights
- **DR S1-22** – Collective bargaining coverage
- **DR S1-23** – Work stoppages
- **DR S1-24** – Social dialogue
- **DR S1-25** – Identified cases of severe human rights issues and incidents SFDR / 1-10 SFDR / 3-14
- **DR S1-26** – Privacy at work

**ESRS S2****Workers in the value chain (VCW)****ESRS S3****Affected communities (AC)****ESRS S4****Consumers & end users (C&EU)**

Chaque Exposure Draft inclut **4 Application guidance et 6 Disclosure Requirements identiques**

- appliqués à chacune des 3 catégories de population concernée
- également identiques aux Application Guidance et 6 premiers Disclosure Requirements de ESRS S1 sur Own Workforce
- ne couvrant à ce stade que les aspects procédures, objectifs, plans d'action et ressources. Les indicateurs de mesure de performance seront à définir dans un prochain jeu de normes ESRS

- **AG on ESRS 2 SBM 2** on the views, interests, rights and expectations of stakeholders
- **AG on ESRS 2 SBM 3** on the interaction between material impacts and the strategy and business model
- **AG on ESRS 2 SBM 4** on the interaction between material risks and opportunities and the strategy and business model
- **AG on ESRS 2 IRO 2 and 3** on the assessment of material sustainability impacts, risks and opportunities

SFDR+ / 3-12, 13

- **DR S2-1 / DR S3-1 / DR S4-1** – Policies related to VCW / AC / C&EU SFDR / 1-10, 11 SFDR + / 3-4, 9, 11, 14
- **DR S2-2 / DR S3-2 / DR S4-2** – Processes for engaging with VCW / AC / C&EU about impacts
- **DR S2-3 / DR S3-3 / DR S4-3** – Channels for VCW / AC / C&EU to raise concerns
- **DR S2-4 / DR S3-4 / DR S4-4** – Targets related to managing material negative impacts, advancing positive impacts, and managing material risks and opportunities
- **DR S2-5 / DR S3-5 / DR S4-5** – Taking action on material impacts on VCW / AC / C&EU and effectiveness of those actions
- **DR S2-6 / DR S3-6 / DR S4-6** – Approaches to mitigating material risks and pursuing material opportunities related to VCW / AC / C&EU

## **1 Disclosure Requirement lié aux aspects Stratégie complétant**

**ESRS 2**  
- **DR G1-1** – Governance structure and composition

## **7 Disclosure Requirements liés aux aspects procédures, objectifs, plans d'action et ressources**

- **DR G1-2** – Corporate governance code or policy
- **DR G1-3** – Nomination process
- **DR G1-4** – Diversity policy
- **DR G1-5** – Evaluation process
- **DR G1-6** – Remuneration policy
- **DR G1-7** – Risk management processes
- **DR G1-8** – Internal control processes

## **2 Disclosure Requirements liés à la mesure de la performance**

- **DR G1-9** – Composition of the administrative, management and supervisory bodies
- **DR G1-10** – Meetings and attendance rate

SFDR / 1-13

## **1 Disclosure Requirement lié aux aspects Stratégie**

- **DR G2-1 – Business conduct culture**

## **3 Disclosure Requirements liés aux aspects procédures, objectifs, plans d'action et ressources**

- **DR G2-2 – Policies and targets on business conduct** SFDR + / 3-6, 15, 18
- **DR G2-3 – Prevention and detection of corruption and bribery**
- **DR G2-4 – Anti-corruption behaviour prevention and detection**

## **6 Disclosure Requirements liés à la mesure de la performance**

- **DR G2-5 – Anti-corruption and anti-bribery training**
- **DR G2-6 – Corruption or bribery events** SFDR + / 3-16, 17, 19, 20
- **DR G2-7 – Anti-competitive behavior events**
- **DR G2-8 – Beneficial ownership**
- **DR G2-9 – Political engagement and lobbying activities**
- **DR G2-10 – Payment practices**

# LePointsur Reporting ESG des émetteurs

## Prospective : consultation EFRAG et organisation AFG



Marie-Pierre Peillon



Directrice de la Recherche et Stratégie ESG, Groupama AM,  
Présidente du Comité IR de l'AFG,  
et membre de l'*European Lab Project Task Force on preparatory work for the elaboration of possible EU non-financial reporting standards* de l'EFRAG

# LES STRUCTURES DE LA CONSULTATION

Le site à consulter: <https://www.efrag.org/lab3>

3 enjeux clés répartis en 3 sessions pour la consultation:

- Section 1: architecture, implémentation de CSRD, contenu des Exposure Drafts,
- Section 2: priorisation/ phasing- in des standards
- Section 3: retour sur les standards transverses et les 3 ESG standards

Les documents publiés:

■ Une note générale et les annexes:

- Appendix I: Navigating the ESRS
- Appendix II: CSRD requirements mapping
- Appendix III: SFDR PAI mapping
- Appendix IV: TCFD recommendations and ESRS reconciliation table
- Appendix V: IFRS Sustainability standards and ESRS reconciliation table
- Appendix VI: Acronyms and glossary of terms

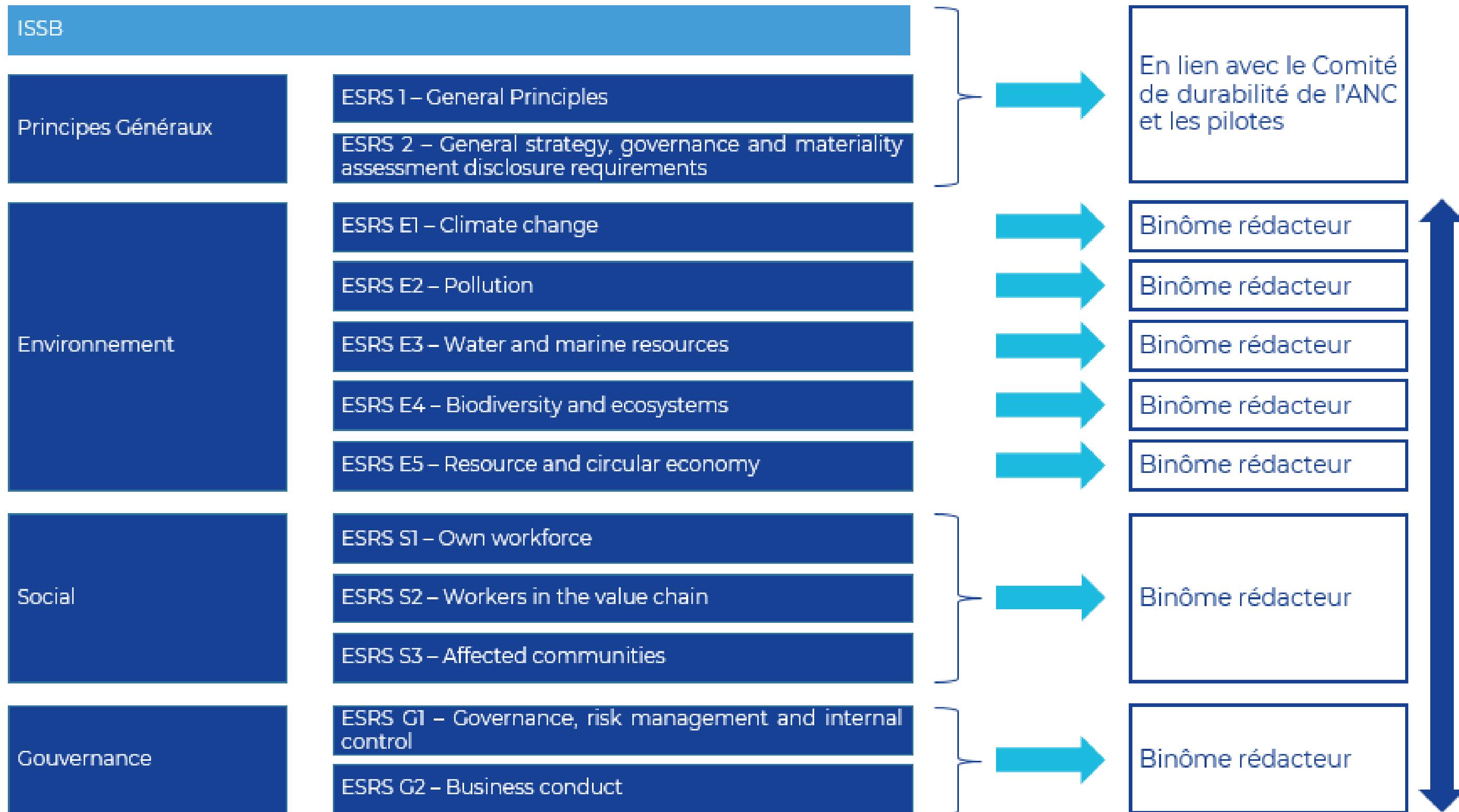


■ Le premier jeu des standards: *cross cutting standards* et les 3 documents par thématiques

# LES DONNÉES, AU CŒUR DES PRÉOCCUPATIONS DE L'AFG ET DES SES MEMBRES

- **Une étude *bottom-up* publiée en juin 2020**  
[\(https://www.afg.asso.fr/afg-document/indicateurs-extra-financiers-indispensables-pour-evaluer-une-entreprise-\\_aout2020/\)](https://www.afg.asso.fr/afg-document/indicateurs-extra-financiers-indispensables-pour-evaluer-une-entreprise-_aout2020/)
- **Une présence de nos membres dans différentes instances:**
  - Marie-Pierre Peillon: membre de l'EFRAG PTF- ESRS de septembre 2020 à Avril 2022,
  - **Nouvelle gouvernance de l'Efrag :**
    - ▶ Tegwen Le Berthe, membre de *EFRAG Sustainability Reporting Board* (SRB),
    - ▶ Laurène Chenevat, membre de *EFRAG Sustainability Reporting TEG* (SR TEG),
  - **Nouveau Comité de Durabilité de l'ANC :**
    - ▶ Claire Berthier et Tegwen Le Berthe

# ORGANISATION AFG



## ORGANISATION AFG

### Appel à candidature

- ¶ **Les membres peuvent se présenter jusqu'au 1<sup>er</sup> juin,**
- ¶ **L'AFG fera un retour le 3 juin,**
- ¶ **Les travaux commenceront à partir du 6 juin.**

### Processus de validation des réponses à la consultation

- ¶ **Les pilotes revoient et valident les réponses de chaque binôme.**
- ¶ Une fois l'ensemble des parties validées (General, Thématiques E, S et G), **les membres du Comité Investissement Responsable de l'AFG revoient et valident l'ensemble des réponses.**

**Nous devons être nombreux à répondre: les normes, un enjeu de souveraineté!**

LePointsur



Reporting ESG des émetteurs

# Questions / réponses

## Modération



Ana Pires



Directrice Investissement  
Responsable de l'AFG



Ensemble, s'investir  
pour demain



**Ensemble,  
s'investir pour demain**



**Merci !**

