

**PROGRAMME DE VEILLE 2020 GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE
SUR LES SOCIETES DU SBF 120**

ALERTE N° 19 CONCERNANT SANOFI

Cette analyse est plus particulièrement destinée aux responsables « exercice des droits de vote » et/ou aux correspondants « gouvernement d'entreprise » de l'AFG.

L'AFG, qui a publié début 2020 la dernière version de son code de gouvernement d'entreprise, « Recommandations sur le gouvernement d'entreprise », alerte, dans le cadre de son programme de veille, sur les résolutions des assemblées générales des sociétés du SBF 120 contraires à ce code de gouvernement d'entreprise. Ces analyses ne constituent en aucune manière des conseils en vote. Nous vous rappelons par ailleurs que l'exercice des droits de vote attachés aux titres figurant à l'actif des OPC s'inscrit dans la politique d'engagement actionnarial des sociétés de gestion.

✂

SANOFI

DATE DE L'ASSEMBLEE GENERALE : 28 AVRIL 2020

RESOLUTIONS CONCERNEES PAR LES RECOMMANDATIONS DE L'AFG

- **RESOLUTION 18 : Approbation des éléments de rémunération ex post**

Les actionnaires sont consultés sur les éléments de rémunération du Directeur Général ayant pris ses fonctions le 1er septembre 2019. Les critères relatifs à la part variable de la rémunération du dirigeant n'ont pas été mis en œuvre, celle-ci ayant été fixée d'office à la cible (150% du fixe).

Référence

Extrait des recommandations sur le gouvernement d'entreprise AFG version 2020 : Titre II-C 3

La part variable de la rémunération des dirigeants mandataires sociaux devrait indiquer clairement les critères sur lesquels elle est établie, comment ils ont été appliqués au cours de l'exercice et si les objectifs personnels ont été atteints.

L'AFG souhaite que soient indiquées les proportions dans lesquelles s'applique chaque critère, leur plafond, ainsi que leur variation (année n, n-1, n-2). Les variations des différents éléments de rémunération doivent être justifiées.

Une appréciation ex post de la réalisation de ces critères doit être communiquée.

▪ RESOLUTION 19 : Approbation des éléments de rémunération ex post

Les actionnaires sont consultés sur les éléments de rémunération du Directeur Général en poste jusqu'au 31 août 2019. Le maintien au-delà de la cessation de ses fonctions du bénéfice des actions de performance non encore acquises, au prorata de sa durée de présence au sein du groupe au cours de la période d'acquisition, n'est pas conforme aux préconisations de l'AFG.

Référence

Extrait des recommandations sur le gouvernement d'entreprise AFG version 2020 : Titre II-C 4

L'AFG préconise l'annulation des options et des actions gratuites en cas de départ de l'entreprise ainsi que l'absence de possibilité de modification a posteriori des conditions initiales d'attribution des options et actions gratuites.

GOUVERNANCE

1. Composition du conseil de SANOFI

Le conseil d'administration de SANOFI comportera, à l'issue de l'assemblée générale 71% de membres libres d'intérêts en conformité avec les recommandations de l'AFG (dans l'hypothèse où la résolution correspondante serait acceptée).

Présenté	Nom	Affiliation	Qualif AFG	Taux de présence	Genre	Age	Nat	Durée	Fin du mandat	Autres mandats		Comités		
										DG	Ad	Audit	Nom	Rem
	Serge Weinberg	Président	Non-libre d'intérêts		M	69	FR	11	2023	0	1		P	
<input checked="" type="checkbox"/>	Paul Hudson	Directeur Général	Non-libre d'intérêts		M	52	UK	1	2022	1	0			
<input checked="" type="checkbox"/>	Laurent Attal	Représentant d'actionnaire	Non-libre d'intérêts		M	62	FR	8	2024	1	1			
	Christophe Babule	Représentant d'actionnaire	Non-libre d'intérêts		M	54	FR	1	2022	1	1			
	Marion Palme	Représentant des salariés	Non-libre d'intérêts		F	37	DE	3	2021	0	1			
	Christian Senectaire	Représentant des salariés	Non-libre d'intérêts		M	55	FR	3	2021	0	1			
	Emmanuel Babeau		Libre d'intérêts		M	53	FR	2	2022	1	3	M		
	Bernard Charlès		Libre d'intérêts		M	63	FR	3	2021	1	1			
<input checked="" type="checkbox"/>	Rachel Duan		Libre d'intérêts		F	49	CN	Nouvelle	2024	0	3			
<input checked="" type="checkbox"/>	Lise Kingo		Libre d'intérêts		F	58	DK	Nouvelle	2024	1	1			
	Patrick Kron		Libre d'intérêts		M	66	FR	6	2022	0	3		M	P
	Fabienne Lecorvaisier		Libre d'intérêts		F	57	FR	7	2021	1	1	P		
	Melanie Lee		Libre d'intérêts		F	61	UK	3	2021	0	1		M	
<input checked="" type="checkbox"/>	Carole Piwnica		Libre d'intérêts		F	62	BE	10	2024	0	4			M
<input checked="" type="checkbox"/>	Diane Souza		Libre d'intérêts		F	67	US	4	2024	0	1	M		M
<input checked="" type="checkbox"/>	Thomas Südhof		Libre d'intérêts		M	64	DE	4	2024	0	1			

2. Spécificités

Les statuts de SANOFI comportent des actions à droit de vote double sous condition de détention de deux ans.



Je vous prie de croire, Madame, Monsieur, à l'expression de mes sentiments distingués.

Pierre BOLLON